

## UCHWAŁA nr 18/2012

Rady Wydziału Gospodarki Regionalnej i Turystyki w Jeleniej Górze  
Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu  
z dnia 24 lutego 2012 r.

w sprawie  
zatwierdzenia efektów kształcenia dla kierunków studiów ekonomia i zarządzanie  
(studia pierwszego i drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim dla studentów  
rozpoczynających studia od roku akademickiego 2012/2013)

Na podstawie art. 6 ust.4. Ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. „Prawo o szkolnictwie wyższym” (Dz.U. Nr 164, poz. 1365 z późn. zm.), Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 2 listopada 2011 r. w sprawie Krajowych Ram Kwalifikacji dla Szkolnictwa Wyższego (Dz.U. nr 253, poz. 1520) Rada Wydziału uchwala co następuje:

### § 1

Rada Wydziału Gospodarki Regionalnej i Turystyki w Jeleniej Górze zatwierdza efekty kształcenia dla kierunku studiów Ekonomia na studiach pierwszego i drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim dla studentów rozpoczynających studia od roku akademickiego 2012/2013.

### § 2

Rada Wydziału Gospodarki Regionalnej i Turystyki w Jeleniej Górze zatwierdza efekty kształcenia dla kierunku studiów Zarządzanie na studiach pierwszego i drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim dla studentów rozpoczynających studia od roku akademickiego 2012/2013.

### § 3

Efekty kształcenia dla kierunków studiów Ekonomia i Zarządzanie na studiach pierwszego i drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim dla studentów rozpoczynających studia od roku akademickiego 2012/2013 stanowią załącznik nr 1 do uchwały.

### § 4

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.

Dziekan

Prof. dr hab. Marek Walesiak

EFEKTY KSZTAŁCENIA DLA KIERUNKU STUDIÓW *Ekonomia*  
(STUDIA PIERWSZEGO I DRUGIEGO STOPNIA — PROFIL OGÓLNOAKADEMICKI)

Umiejscowienie kierunku w obszarze kształcenia: kierunek studiów *ekonomia* o profilu ogólnoakademickim należy do obszaru kształcenia w zakresie nauk społecznych

Objaśnienie oznaczeń:

S – obszar kształcenia w zakresie nauk społecznych

1 – studia pierwszego stopnia

2 – studia drugiego stopnia

A – profil ogólnoakademicki

K (przed podkreślnikiem) – kierunkowe efekty kształcenia

W – kategoria wiedzy

U – kategoria umiejętności

K (po podkreślniku) – kategoria kompetencji społecznych

S1A (S2A) – efekty kształcenia w obszarze kształcenia w zakresie nauk społecznych dla studiów pierwszego stopnia (drugiego) stopnia

01, 02, 03 i kolejne – numer efektu kształcenia

| Wiedza (Ekonomia – Nauki społeczne) |                                                                                                  |                                                                                  |           |                                                                                                                            |                                                                                  |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Nr efektu                           | Wiedza absolwenta studiów pierwszego stopnia                                                     | Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu wiedzy dla obszaru nauk społecznych | Nr efektu | Wiedza absolwenta studiów drugiego stopnia                                                                                 | Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu wiedzy dla obszaru nauk społecznych |
| K_W01                               | Zna strukturę i funkcje nauk ekonomicznych i ich bliskie powiązania z innymi naukami społecznymi | S1A_W01                                                                          | K_W01     | Ma wiedzę o teoriach wyboru ekonomicznego i społecznego w warunkach niepewności i ryzyka w skali mikro i makroekonomicznej | S2A_W02<br>S2A_W03<br>S2A_W04<br>S2A_W05                                         |
| K_W02                               | Ma wiedzę o teoriach wyboru ekonomicznego i społecznego w skali przedsiębiorstwa                 | S1A_W02<br>S1A_W03<br>S1A_W04                                                    | K_W02     | Zna teorie ekonomiczne głównego nurtu oraz współczesne teorie rozwoju gospodarczego                                        | S2A_W01<br>S2A_W08<br>S2A_W09                                                    |

|       |                                                                                                                                                          |                                          |       |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                      |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| K_W03 | Ma wiedzę o funkcjach państwa, sektorze publicznym i finansach publicznych w warunkach integracji i globalizacji, zna podstawowe teorie makroekonomiczne | S1A_W07<br>S1A_W09                       | K_W03 | Ma wiedzę pozwalającą mu rozumieć związki prawa cywilnego i gospodarczego, teorii zarządzania oraz podstawy socjologii z procesami społeczno-ekonomicznymi w skali globalnej, lokalnej i przedsiębiorstwa                                                                 | S2A_W02<br>S2A_W03<br>S2A_W04<br>S2A_W05<br>S2A_W07<br>S2A_W08<br>S2A_W09<br>S2A_W10 |
| K_W04 | Ma ogólną wiedzę o gospodarce rynkowej                                                                                                                   | S1A_W05<br>S1A_W07<br>S1A_W08<br>S1A_W09 | K_W04 | Zna nowoczesne metody gromadzenia, przetwarzania i interpretacji danych a w szczególności: statystyki opisowej i matematycznej, informatyki biznesowej, analizy finansowej, modeli ekonometrycznych i badań rynkowych, metod prognozowania i ma wiedzę o ich zastosowaniu | S2A_W06                                                                              |
| K_W05 | Ma ogólną wiedzę o finansach przedsiębiorstwa i organizacji niezarobkowych                                                                               | S1A_W05<br>S1A_W08<br>S1A_W09            | K_W05 | Zna teorie globalizacji i integracji oraz międzynarodowych stosunków gospodarczych                                                                                                                                                                                        | S2A_W01<br>S2A_W08<br>S2A_W09                                                        |
| K_W06 | Ma wiedzę o zachowaniach człowieka na rynku, w przedsiębiorstwie i organizacji                                                                           | S1A_W03<br>S1A_W04<br>S1A_W08            | K_W06 | Ma pogłębioną wiedzę o funkcjonowaniu rynku czynników produkcji, finansowego oraz dóbr i usług                                                                                                                                                                            | S2A_W02<br>S2A_W03<br>S2A_W04<br>S2A_W05<br>S2A_W06<br>S2A_W07                       |
| K_W07 | Zna podstawowe instytucje i zasady prawa                                                                                                                 | S1A_W10                                  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                      |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                          |  |  |  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|--|--|
| K_W08 | Ma podstawową wiedzę z zakresu innowacji i gospodarki opartej na wiedzy                                                                                                                                                                            | S1A_W02<br>S1A_W03<br>S1A_W04<br>S1A_W08 |  |  |  |
| K_W09 | Zna podstawowe metody gromadzenia, przetwarzania i interpretacji danych a w szczególności: statystyki, podstaw informatyki biznesowej, analizy ekonomicznej i finansowej, modeli ekonometrycznych i badań rynkowych i ma wiedzę o ich zastosowaniu | S1A_W06                                  |  |  |  |

EFEKTY KSZTAŁCENIA DLA KIERUNKU STUDIÓW *Ekonomia*  
(STUDIA PIERWSZEGO I DRUGIEGO STOPNIA — PROFIL OGÓLNOAKADEMICKI)

Umiejscowienie kierunku w obszarze kształcenia: kierunek studiów *ekonomia* o profilu ogólnoakademickim należy do obszaru kształcenia w zakresie nauk społecznych

Objaśnienie oznaczeń:

S – obszar kształcenia w zakresie nauk społecznych

1 – studia pierwszego stopnia

2 – studia drugiego stopnia

A – profil ogólnoakademicki

K (przed podkreślnikiem) – kierunkowe efekty kształcenia

W – kategoria wiedzy

U – kategoria umiejętności

K (po podkreślniku) – kategoria kompetencji społecznych

S1A (S2A) – efekty kształcenia w obszarze kształcenia w zakresie nauk społecznych dla studiów pierwszego stopnia (drugiego) stopnia

01, 02, 03 i kolejne – numer efektu kształcenia

| Umiejętności (Ekonomia – Nauki społeczne) |                                                                                                                                          |                                                                                         |           |                                                                                                                                                                       |                                                                                         |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr efektu                                 | Umiejętności absolwenta studiów pierwszego stopnia                                                                                       | Odniesienie do efektów kształcenia w zakresie umiejętności dla obszaru nauk społecznych | Nr efektu | Umiejętności absolwenta studiów drugiego stopnia                                                                                                                      | Odniesienie do efektów kształcenia w zakresie umiejętności dla obszaru nauk społecznych |
| K_U01                                     | Potrafi wybrać i zastosować adekwatne do problemu metody w analizie ekonomicznej i finansowej                                            | S1A_U02<br>S1A_U03<br>S1A_U06<br>S1A_U07                                                | K_U01     | Potrafi projektować cele, metody i zakres analizy ekonomicznej i finansowej                                                                                           | S2A_U02<br>S2A_U03<br>S2A_U06<br>S2A_U07                                                |
| K_U02                                     | Potrafi dostrzegać problemy i wyjaśniać fakty zachodzące w skali organizacji (mikroekonomicznej) i jej otoczenia społeczno-ekonomicznego | S1A_U01<br>S1A_U03<br>S1A_U06<br>S1A_U07<br>S1A_U08                                     | K_U02     | Potrafi dostrzegać problemy i wyjaśniać fakty oraz procesy społeczno-ekonomiczne w skali globalnej, lokalnej, gospodarki i organizacji z uwzględnieniem ich otoczenia | S2A_U01<br>S2A_U03<br>S2A_U06<br>S2A_U07<br>S2A_U08                                     |
| K_U03                                     | Potrafi porozumiewać się i korzystać z doradztwa specjalistów z różnych dziedzin wiedzy                                                  | S1A_U07                                                                                 | K_U03     | Twórczo wykorzystuje wiedzę ekonomiczną oraz wiedzę z innych dyscyplin naukowych                                                                                      | S2A_U05<br>S2A_U07<br>S2A_U08                                                           |

|       |                                                                                                                                                                         |                                            |       |                                                                                                                                                  |                                          |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| K_U04 | Potrafi oceniać swoje działania ze względu na ich skutki ekonomiczno-finansowe, prawne i moralne                                                                        | S1A_U05                                    | K_U04 | Podejmuje decyzje, które są zgodne z interesem organizacji oraz normami prawnymi i etycznymi                                                     | S2A_U05                                  |
| K_U05 | Posiada umiejętność jasnego i logicznego raportowania zamierzeń i efektów zawodowych w mowie i piśmie w języku polskim oraz zna jeden język obcy w stopniu czynnym (B2) | S1A_U08<br>S1A_U09<br>S1A_U010<br>S1A_U011 | K_U05 | Posiada umiejętność jasnego i logicznego raportowania zamierzeń i efektów zawodowych w mowie i piśmie w języku polskim i obcym (B2+)             | S2A_U08<br>S2A_U09<br>S2A_U10<br>S2A_U11 |
| K_U06 | Potrafi wykorzystać technologie informatyczne                                                                                                                           | S1A_U04<br>S1A_U06                         | K_U06 | Potrafi formułować oczekiwania wobec technologii informatycznych                                                                                 | S2A_U04<br>S2A_U06                       |
| K_U07 | Potrafi prognozować procesy gospodarcze w skali organizacji i jej najbliższego otoczenia, z wykorzystaniem standardowych metod i narzędzi                               | S1A_U03<br>S1A_U04                         | K_U07 | Potrafi prognozować procesy gospodarcze w skali globalnej, lokalnej, gospodarki i organizacji, z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi. | S2A_U04                                  |
|       |                                                                                                                                                                         |                                            | K_U08 | Dostrzega nowe trendy w gospodarce w skali globalnej, regionalnej i lokalnej                                                                     | S2A_U01<br>S2A_U03<br>S2A_U06            |
|       |                                                                                                                                                                         |                                            | K_U09 | Interpretuje zachowania człowieka na rynku, w przedsiębiorstwie oraz organizacji                                                                 | S2A_U01<br>S2A_U03<br>S2A_U06            |

EFEKTY KSZTAŁCENIA DLA KIERUNKU STUDIÓW *Ekonomia*  
(STUDIA PIERWSZEGO I DRUGIEGO STOPNIA — PROFIL OGÓLNOAKADEMICKI)

Umiejscowienie kierunku w obszarze kształcenia: kierunek studiów *ekonomia* o profilu ogólnoakademickim należy do obszaru kształcenia w zakresie nauk społecznych

Objaśnienie oznaczeń:

S – obszar kształcenia w zakresie nauk społecznych

1 – studia pierwszego stopnia

2 – studia drugiego stopnia

A – profil ogólnoakademicki

K (przed podkreślnikiem) – kierunkowe efekty kształcenia

W – kategoria wiedzy

U – kategoria umiejętności

K (po podkreślniku) – kategoria kompetencji społecznych

S1A (S2A) – efekty kształcenia w obszarze kształcenia w zakresie nauk społecznych dla studiów pierwszego stopnia (drugiego) stopnia

01, 02, 03 i kolejne – numer efektu kształcenia

| Kompetencje (Ekonomia – Nauki społeczne) |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                        |           |                                                                                                                                                      |                                                                                        |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr efektu                                | Kompetencje absolwenta studiów pierwszego stopnia                                                                                                                                                                                               | Odniesienie do efektów kształcenia w zakresie kompetencji dla obszaru nauk społecznych | Nr efektu | Kompetencje absolwenta studiów drugiego stopnia                                                                                                      | Odniesienie do efektów kształcenia w zakresie kompetencji dla obszaru nauk społecznych |
| K_K01                                    | Wykazuje zdolność i gotowość do współpracy w realizacji projektów społeczno-ekonomicznych                                                                                                                                                       | S1A_K01<br>S1A_K05                                                                     | K_K01     | Bierze twórczy udział w grupach realizujących określony projekt społeczno-ekonomiczny                                                                | S2A_K01<br>S2A_K05                                                                     |
| K_K02                                    | Posługuje się nowoczesnymi środkami informacji i komunikacji                                                                                                                                                                                    |                                                                                        | K_K02     | Posługuje się nowoczesnymi środkami informacji i komunikacji w wielokulturowym otoczeniu                                                             |                                                                                        |
| K_K03                                    | Uczestniczy w badaniach diagnostyczno-analitycznych wykorzystując właściwe metody dla oceny: kondycji ekonomiczno-finansowej organizacji, procesów rynkowych i otoczenia społeczno-gospodarczego oraz prognozowania ich zachowań. Podejmuje od- | S1A_K01<br>S1A_K02<br>S1A_K03<br>S1A_K05                                               | K_K03     | Potrafi zidentyfikować zagrożenia organizacji oraz ocenić i interpretować procesy w gospodarce i na świecie a także otoczeniu społeczno-gospodarczym | S2A_K03<br>S2A_K04<br>S2A_K05<br>S2A_K06                                               |

|       |                                                                                                                                 |                    |       |                                                                                                                  |                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|       | powiedzialność za wykonywane czynności                                                                                          |                    |       |                                                                                                                  |                    |
| K_K04 | Akceptuje zmiany i uczestniczy w realizacji innowacji                                                                           |                    | K_K04 | Projektuje i kieruje badaniami diagnostyczno-analitycznymi, podejmując odpowiedzialność za wykonywane czynności  | S2A_K02<br>S2A_K03 |
| K_K05 | W wykonywaniu zawodu postępuje profesjonalnie i zgodnie z regułami etyki                                                        | S1A_K04            | K_K05 | Jest animatorem przedsiębiorczości                                                                               | S2A_K01<br>S2A_K07 |
| K_K06 | Wykazuje zdolność do uzupełniania nabytej wiedzy i umiejętności<br>Rozwija i skutecznie wykorzystuje zdolności interpersonalne. | S1A_K04<br>S1A_K06 | K_K06 | Rozszerza swoją wiedzę i doskonali swoje umiejętności. Wykonuje zawód profesjonalnie i zgodnie z regułami etyki  | S2A_K04<br>S2A_K06 |
| K_K07 | Zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę ze studiowanej dyscypliny     | S1A_K07            | K_K07 | Potrafi zastosować nowoczesne metody analityczne i prognostyczne do oceny i przewidywania zjawisk ekonomicznych. | S2A_K05            |

EFEKTY KSZTAŁCENIA DLA KIERUNKU STUDIÓW *ZARZĄDZANIE*  
(STUDIA PIERWSZEGO I DRUGIEGO STOPNIA – PROFIL OGÓLNOAKADEMICKI)

Umiejscowienie kierunku w obszarze kształcenia: kierunek studiów *zarządzanie* o profilu ogólnoakademickim należy do obszaru kształcenia w zakresie nauk społecznych

Objaśnienie oznaczeń:

S – obszar kształcenia w zakresie nauk społecznych

1 – studia pierwszego stopnia

2 – studia drugiego stopnia

A – profil ogólnoakademicki

K (przed podkreślnikiem) – kierunkowe efekty kształcenia

W – kategoria wiedzy

U – kategoria umiejętności

K (po podkreślniku) – kategoria kompetencji społecznych

S1A (S2A) – efekty kształcenia w obszarze kształcenia w zakresie nauk społecznych dla studiów pierwszego stopnia (drugiego) stopnia

01, 02, 03 i kolejne – numer efektu kształcenia

| Wiedza (Zarządzanie – Nauki społeczne) |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |           |                                                                                                                                                                         |                                                                                  |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Nr efektu                              | Wiedza absolwenta studiów pierwszego stopnia                                                                                                                                                                                               | Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu wiedzy dla obszaru nauk społecznych | Nr efektu | Wiedza absolwenta studiów drugiego stopnia                                                                                                                              | Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu wiedzy dla obszaru nauk społecznych |
| K_W01                                  | Rozróżnia i charakteryzuje podstawowe typy systemów gospodarczych oraz ich elementy. Wyjaśnia fundamentalne zasady i koncepcje teorii ekonomii odnośnie funkcjonowania rynku oraz gospodarowania zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju | S1A_W01<br>S1A_W02<br>S1A_W08                                                    | K_W01     | Interpretuje treści współczesnych doktryn ekonomicznych i teorii przedsiębiorstwa posługując się terminologią nauk ekonomicznych na rozszerzonym poziomie               | S2A_W01                                                                          |
| K_W02                                  | Wyjaśnia genezę nauk o zarządzaniu, ich rozwój oraz różnice pomiędzy koncepcjami zarządzania, zna międzynarodowe uwarunkowania procesu zarządzania                                                                                         | S1A_W08                                                                          | K_W02     | Wyjaśnia istotę i dynamikę współczesnych systemów gospodarczych i politycznych oraz ich współzależność integrując wiedzę z obu dyscyplin w obszarze studiów społecznych | S2A_W01<br>S2A_W02                                                               |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |       |                                                                                                                                                                              |                    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| K_W03 | Definiuje konstytutywne atrybuty przedsiębiorstwa, organizacji sektora publicznego oraz organizacji pozarządowych                                                                                                                                                  | S1A_W01            | K_W03 | Rozumie przyczyny, mechanizmy i skutki ekonomiczne oraz społeczne różnic w zaawansowaniu gospodarczym państw i regionów                                                      | S2A_W02            |
| K_W04 | Identyfikuje relacje między podmiotami gospodarczymi a innymi instytucjami społecznymi tworzącymi ich otoczenie ekonomiczne, prawne, technologiczne, społeczne i środowiskowe. Identyfikuje obszary funkcjonalne przedsiębiorstwa i relacje zachodzące między nimi | S1A_W01<br>S1A_W02 | K_W04 | Zna współczesne koncepcje oraz formy kooperacji i konkurencji między systemami gospodarczymi, –przedsiębiorstwami i zgrupowaniami przedsiębiorstw                            | S2A_W02            |
| K_W05 | Opisuje role i funkcje organizacyjne                                                                                                                                                                                                                               | S1A_W03            | K_W05 | Zna zasady i metody strategicznego i operacyjnego zarządzania zasobami materialnymi i niematerialnymi organizacji                                                            | S2A_W06<br>S2A_W08 |
| K_W06 | Zna teorie i modele motywacji i ich konsekwencje w sferze systemów motywacyjnych. Wyjaśnia istotę i uwarunkowania przedsiębiorczości jednostek ludzkich i zespołów                                                                                                 | S1A_W03<br>S1A_W04 | K_W06 | Uzasadnia znaczenie społecznej odpowiedzialności biznesu i wskazuje na jej przejawy w praktyce                                                                               | S2A_W03            |
| K_W07 | Charakteryzuje funkcje kierowania ludźmi w kontekście typu organizacji i zasięgu jej działania. Dostrzega i wyjaśnia rolę przywództwa i pracy zespołowej w procesie doskonalenia organizacji                                                                       | S1A_W04<br>S1A_W07 | K_W07 | Zna zasady i etapy zarządzania pracą zespołu. Wyjaśnia na przykładach współczesne koncepcje organizacji pracy zespołowej. Identyfikuje style przywództwa i ich uwarunkowania | S2A_W04            |
| K_W08 | Wyjaśnia pojęcie kultury organizacji i ilustruje jej wpływ na funkcjonowanie i rozwój organizacji                                                                                                                                                                  | S1A_W04            | K_W08 | Zna zastosowania metod i systemów wspomagających procesy podejmowania decyzji w oparciu o metody statystyczne, ekonometryczne i przy zastosowaniu narzędzi informatycznych   | S2A_W05            |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |       |                                                                                                                                                                                             |         |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| K_W09 | Zna standardowe metody statystyczne, ekonometryczne i narzędzia informatyczne gromadzenia, analizy i prezentacji danych ekonomicznych i społecznych oraz badań operacyjnych i innych wspomagających procesy podejmowania decyzji. Zna typowe metody badań w poszczególnych obszarach działalności przedsiębiorstwa: badania rynku, analizy finansowej, analizy ekonomicznej, logistyki poziomu jakości produktów itp. | S1A_W05 | K_W09 | Zna współczesne koncepcje zarządzania i współdziałania przedsiębiorstw i innych rodzajów organizacji                                                                                        | S2A_W05 |
| K_W10 | Zna istotę analizy strategicznej przedsiębiorstwa, strategię rozwoju i konkurencji oraz strategii podstawowych obszarów funkcjonalnych. Zna podstawowe metody i narzędzia zarządzania projektami gospodarczymi                                                                                                                                                                                                        | S1A_W05 | K_W10 | Zna i interpretuje przepisy, dyrektywy i zalecenia Unii Europejskiej regulujące funkcjonowanie podmiotów gospodarczych oraz przepływ towarów, usług i ludzi na jednolitym rynku europejskim | S2A_W06 |
| K_W11 | Zna i interpretuje podstawowe przepisy prawa regulujące funkcjonowanie podmiotów gospodarczych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | S1A_W06 | K_W11 | Wyjaśnia podstawy i znaczenie procesów restrukturyzacyjnych i odnowy strategicznej organizacji, zna i opisuje istotę zarządzania procesami                                                  | S2A_W07 |
| K_W12 | Objaśnia i ilustruje znaczenie norm i standardów w poszczególnych obszarach działalności (standardy rachunkowości, znormalizowane systemy zarządzania itp.)                                                                                                                                                                                                                                                           | S1A_W06 | K_W12 | Identyfikuje podstawowe strategie negocjacyjne. Wyjaśnia istotę i znaczenie instytucjonalizacji działań zespołowych                                                                         | S2A_W07 |

EFEKTY KSZTAŁCENIA DLA KIERUNKU STUDIÓW *ZARZĄDZANIE*  
(STUDIA PIERWSZEGO I DRUGIEGO STOPNIA – PROFIL OGÓLNOAKADEMICKI)

Umiejscowienie kierunku w obszarze kształcenia: kierunek studiów *zarządzanie* o profilu ogólnoakademickim należy do obszaru kształcenia w zakresie nauk społecznych

Objaśnienie oznaczeń:

S – obszar kształcenia w zakresie nauk społecznych

1 – studia pierwszego stopnia

2 – studia drugiego stopnia

A – profil ogólnoakademicki

K (przed podkreślnikiem) – kierunkowe efekty kształcenia

W – kategoria wiedzy

U – kategoria umiejętności

K (po podkreślniku) – kategoria kompetencji społecznych

S1A (S2A) – efekty kształcenia w obszarze kształcenia w zakresie nauk społecznych dla studiów pierwszego stopnia (drugiego) stopnia

01, 02, 03 i kolejne – numer efektu kształcenia

| Umiejętności (Zarządzanie – Nauki społeczne) |                                                                                                                                                                               |                                                                                        |           |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                        |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr efektu                                    | Umiejętności absolwenta studiów pierwszego stopnia                                                                                                                            | Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu umiejętności dla obszaru nauk społecznych | Nr efektu | Umiejętności absolwenta studiów drugiego stopnia                                                                                                                                                                                                              | Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu umiejętności dla obszaru nauk społecznych |
| K_U01                                        | Stosuje wiedzę teoretyczną w określonym obszarze funkcjonalnym organizacji i jest specjalistą w tym zakresie (w powiązaniu ze studiowaną specjalnością)                       | S1A_U06                                                                                | K_U01     | Samodzielnie podejmując działalność gospodarczą i doradztwo w zakresie tworzenia nowych podmiotów stosuje w pracy lub nauce zaawansowanej, wyspecjalizowaną wiedzę z określonego obszaru nauk o zarządzaniu i nauk pokrewnych (w powiązaniu ze specjalnością) | S2A_U06<br>S2A_U10                                                                     |
| K_U02                                        | Samodzielnie podejmuje działalność gospodarczą, potrafi strategicznie myśleć i racjonalnie działać, stosuje orientację logistyczno-marketingową i prowadzi podstawowe badania | S1A_U06                                                                                | K_U02     | Dokonyuje obserwacji zjawisk i procesów w organizacji, analizuje i interpretuje wyniki przy zastosowaniu zaawansowanych ujęć teoretycznych i paradygmatów                                                                                                     | S2A_U01<br>S2A_U02                                                                     |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |       |                                                                                                                                                                                                   |                                          |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|       | marketingowe                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |       | badawczych                                                                                                                                                                                        |                                          |
| K_U03 | Dokonuje obserwacji zjawisk i procesów w organizacji oraz ich opisu, analizy i interpretacji stosując podstawowe ujęcia i pojęcia teoretyczne                                                                                                                                                            | S1A_U01<br>S1A_U02 | K_U03 | Dobiera odpowiednie metody i narzędzia do opisu oraz analizy problemów i obszarów działalności organizacji i jej otoczenia oraz ocenia ich przydatność i skuteczność                              | S2A_U02<br>S2A_U03                       |
| K_U04 | Używa oraz ocenia odpowiednie metody i narzędzia do opisu oraz analizy problemów i obszarów działalności przedsiębiorstw, instytucji publicznych oraz instytucji trzeciego sektora gospodarki. Używa oraz ocenia odpowiednie metody i narzędzia do opisu i analizy otoczenia przedsiębiorstwa/instytucji | S1A_U02<br>S1A_U03 | K_U04 | Modeluje i przewiduje przebieg wybranych procesów w przedsiębiorstwie (organizacji)                                                                                                               | S2A_U04<br>S2A_U03<br>S2A_U01<br>S2A_U02 |
| K_U05 | Analizuje i prognozuje poziom oraz dynamikę wybranych wielkości i mierników osiągnięć przedsiębiorstwa/instytucji                                                                                                                                                                                        | S1A_U04            | K_U05 | Projektuje i stosuje w zarządzaniu systemy mierników dokonań przedsiębiorstwa/organizacji                                                                                                         | S2A_U03<br>S2A_U06                       |
| K_U06 | Identyfikuje zasady, kryteria i narzędzia służące rozwiązaniu problemów organizacji (przedsiębiorstw, instytucji publicznych oraz instytucji trzeciego sektora gospodarki)                                                                                                                               | S1A_U02<br>S1A_U07 | K_U06 | Integruje wiedzę z różnych dziedzin w celu tworzenia innowacyjnych rozwiązań problemów                                                                                                            | S2A_U07<br>S2A_U02                       |
| K_U07 | Zarządza projektami w działalności rozwojowej organizacji. Dokonuje oceny proponowanych rozwiązań i uczestniczy w procesach podejmowania decyzji, głównie poziomu operacyjnego i taktycznego                                                                                                             | S1A_U07            | K_U07 | Uczestniczy w procesach podejmowania decyzji strategicznych oraz proponowania procedur rozstrzygnięć z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi wspomagających procesy podejmowania decyzji | S2A_U07<br>S2A_U04                       |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |       |                                                                                                                                                                                                                                           |                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |       | mowania decyzji                                                                                                                                                                                                                           |                    |
| K_U08 | Stosuje odpowiednie metody, narzędzia analityczne oraz systemy informatyczne wspomagające procesy podejmowania decyzji                                                                                                                                                                                                 | S1A_U07 | K_U08 | Przeprowadza kompleksowy audyt wybranych obszarów przedsiębiorstwa lub całej organizacji. Posługuje się przepisami prawa krajowego i europejskiego w zakresie działalności gospodarczej w celu uzasadnienia konkretnych działań i decyzji | S2A_U05            |
| K_U09 | Przeprowadza audyt wybranych obszarów przedsiębiorstwa lub innej organizacji. Posługuje się normami i standardami w procesach planowania, organizowania, motywowania i kontroli. Posługuje się przepisami prawa oraz przyjętymi standardami (rachunkowości, bhp, jakości itp.) w celu uzasadnienia konkretnych działań | S1A_U05 | K_U09 | Posługuje się normami i standardami w procesach planowania, organizowania, motywowania i kontroli (pracy, jakości itp.) na poziomie zintegrowanym                                                                                         | S2A_U05<br>S2A_U04 |
| K_U10 | Dostrzega potrzebę zmian w organizacji, potrafi ocenić i zaprojektować strategię rozwoju i konkurencji oraz wybrane strategie funkcjonalne w organizacji. Współdziała w projektach wprowadzających określone zmiany w organizacji                                                                                      | S1A_U06 | K_U10 | Projektuje i realizuje procesy zarządzania zmianami z uwzględnieniem źródła oporów przeciwko zmianom i opracowywania planu ich neutralizacji                                                                                              | S2A_U06            |
| K_U11 | Posługuje się instrumentami komunikacji i rozwiązywania konfliktów                                                                                                                                                                                                                                                     | S1A_U06 | K_U11 | Projektuje i wdraża systemy motywacyjne w organizacji                                                                                                                                                                                     | S2A_U08            |

|       |                                                                                                                                                                         |  |       |                                                                                                                                             |  |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| K_U12 | Posiada umiejętność jasnego i logicznego raportowania zamierzeń i efektów zawodowych w mowie i piśmie w języku polskim oraz zna jeden język obcy w stopniu czynnym (B2) |  | K_U12 | Posiada znajomość co najmniej jednego języka obcego w stopniu umożliwiającym posługiwanie się terminologią z zakresu ekonomii i zarządzania |  |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**EFEKTY KSZTAŁCENIA DLA KIERUNKU STUDIÓW ZARZĄDZANIE**  
**(STUDIA PIERWSZEGO I DRUGIEGO STOPNIA – PROFIL OGÓLNOAKADEMICKI)**

Umiejscowienie kierunku w obszarze kształcenia: kierunek studiów *zarządzanie* o profilu ogólnoakademickim należy do obszaru kształcenia w zakresie nauk społecznych

Objaśnienie oznaczeń:

S – obszar kształcenia w zakresie nauk społecznych

1 – studia pierwszego stopnia

2 – studia drugiego stopnia

A – profil ogólnoakademicki

K (przed podkreślnikiem) – kierunkowe efekty kształcenia

W – kategoria wiedzy

U – kategoria umiejętności

K (po podkreślniku) – kategoria kompetencji społecznych

S1A (S2A) – efekty kształcenia w obszarze kształcenia w zakresie nauk społecznych dla studiów pierwszego stopnia (drugiego) stopnia

01, 02, 03 i kolejne – numer efektu kształcenia

| Kompetencje (Zarządzanie – Nauki społeczne) |                                                                                                                                    |                                                                                              |                  |                                                                                                                                                             |                                                                                              |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Nr efektu</i>                            | <i>Kompetencje absolwenta studiów pierwszego stopnia</i>                                                                           | <i>Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu kompetencji dla obszaru nauk społecznych</i> | <i>Nr efektu</i> | <i>Kompetencje absolwenta studiów drugiego stopnia</i>                                                                                                      | <i>Odniesienie do efektów kształcenia z zakresu kompetencji dla obszaru nauk społecznych</i> |
| K_K01                                       | Organizuje i kieruje pracą małych zespołów (projektowych, zadaniowych itp.) i organizacji w środowisku pracy, deleguje uprawnienia | S1A_K01                                                                                      | K_K01            | Inicjuje i aktywnie uczestniczy w pracy zespołów interdyscyplinarnych w środowisku pracy                                                                    | S2A_K01                                                                                      |
| K_K02                                       | Uczestniczy w budowaniu projektów społecznych rozmaitej natury, objaśniając aspekty ekonomiczne i zarządcze przedsięwzięć          | S1A_K02                                                                                      | K_K02            | Definiuje i samodzielnie kieruje złożonymi projektami gospodarczymi i społecznymi, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze przedsięwzięć | S2A_K02<br>S2A_K01<br>S2A_K04<br>S2A_K07                                                     |

|       |                                                                                                                                                                                        |                    |       |                                                                                                                                                                                 |                    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| K_K03 | Komunikuje się z otoczeniem w miejscu pracy i poza nim oraz przekazuje swoją wiedzę przy użyciu różnych środków przekazu informacji (w języku ojczystym i angielskim)                  | S1A_K03            | K_K03 | Komunikuje się z otoczeniem w miejscu pracy i poza nim oraz przekazuje swoją wiedzę osobom niebędącym specjalistami organizacji i zarządzania (w języku ojczystym i angielskim) | S2A_K03            |
| K_K04 | Przekonuje i negocjuje w imię osiągnięcia wspólnych celów, przy zachowaniu szacunku do odmiennych poglądów. Odważnie przekazuje i broni własne poglądy nie tylko w sprawach zawodowych | S1A_K03            | K_K04 | Prowadzi debaty, przekonuje i negocjuje w imię osiągnięcia wspólnych celów                                                                                                      | S2A_K03<br>S2A_K01 |
| K_K05 | Bierze odpowiedzialność za powierzone mu zadania przed współpracownikami. Postępuje etycznie w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych                                   | S1A_K07<br>S1A_K06 | K_K05 | Samodzielnie zdobywa i doskonali wiedzę oraz umiejętności profesjonalne w warunkach procesów integracyjnych w Europie i globalizacji w świecie                                  | S2A_K05            |
| K_K06 | Jest mobilny i aktywny na rynku pracy. Adaptuje się i działa w nowych warunkach i sytuacjach, np. związanych z pracą w zróżnicowanym kulturowo zespole                                 | S1A_K04            | K_K06 | Przestrzega i propaguje etyczne postawy i wrażliwość społeczną w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych                                                          | S2A_K06            |
| K_K07 | Rozwija i skutecznie wykorzystuje zdolności interpersonalne                                                                                                                            | S1A_K04<br>S1A_K05 | K_K07 | Podejmuje samodzielne decyzje w sytuacjach kryzysowych np. podczas konfliktu społecznego                                                                                        | S2A_K06<br>S2A_K01 |
| K_K08 | Samodzielnie zdobywa i doskonali wiedzę oraz umiejętności profesjonalne i badawcze                                                                                                     | S1A_K05            | K_K08 | Bierze odpowiedzialności przed współpracownikami oraz przed społeczeństwem za realizowane zadania                                                                               | S2A_K07<br>S2A_K02 |