



Sikla Polska

Pion Logistyki i Zarządzania Łańcuchem Dostaw

Zadanie: Optymalny model dostaw do Oddziałów Sikla Europa Wschodnia

Treść zadania:

Ustal, jaki model dostaw będzie optymalny w Sikla Europa Wschodnia. Weź pod uwagę dostawy sprzedażowe (Sikla Polska jest dostawcą produktów dla innych Oddziałów – porównaj rysunek 1) oraz dostawy zaopatrzeniowe od producentów (Sikla Polska jest operatorem logistycznym, który planuje i realizuje odbiory, przeładowuje we własnym magazynie oraz dostarcza do Oddziałów – porównaj rysunek 2). Jeśli uznasz, że optymalnym modelem są dostawy Milk Run, ustal trasę, terminy, częstotliwość i zasady, w tym podział kosztów. Jeśli zaproponujesz Cross-Docking, wskaż, gdzie powinien znajdować się magazyn przeładunkowy (cross-dock) i kto powinien być jego koordynatorem. Uwzględnij możliwość utworzenia magazynu przeładunkowego również poza magazynami Oddziałów Sikla Europa Wschodnia oraz koordynacji tego magazynu przez operatora logistycznego. W tym przypadku wskaż na potencjalnego operatora, uzasadnij wybór. Jaki sposób rozliczanie kosztów transportu byłby najbardziej korzystny dla Oddziałów. Nie zapominaj o uwarunkowaniach prawnych cross-dockingu w Unii Europejskiej. Bez względu na wybrany model uwzględnij dwie opcje częstotliwości dostaw: raz i dwa razy w tygodniu.

Informacje istotne dla realizacji zadania.

- 1) Sikla Polska jest największym pod względem obrotów oraz zatrudnienia Oddziałem Grupy Sikla Europa Wschodnia (SEW). Poza nią w skład SEW wchodzi: Sikla Czechy, Sikla Słowacja, Sikla Rumunia i Sikla Węgry.
- 2) Sikla Polska ma najlepiej zaopatrzone magazyny i od kilku lat pełni rolę dostawcy dla Oddziałów w Czechach i Słowacji.
- 3) Dostępność produktów w magazynie Sikla Polska gwarantują bezpośrednie dostawy od producentów lokalnych oraz centralnych zlokalizowanych głównie w Niemczech (raz w tygodniu) oraz z magazynu centralnego w Niemczech (raz w tygodniu).
- 4) Z uwagi na sprawny system transportu oraz dążenie do konsolidowania przewozów, Sikla Polska pełni rolę operatora logistycznego dla innych Oddziałów (do tej pory dla Sikla Czechy i Sikla Słowacja). Jej usługi polegają na odbiorze produktów od producentów, przeładunku (cross – docking) i dostawie do Oddziałów. Dostawy takie są łączone z dostawami sprzedażowymi (Sikla Polska jako dostawca) i odbywają się każdego tygodnia w ramach jednej trasy, we wtorek (Sikla Czechy) oraz w środę (Sikla Słowacja). Przewozu dokonuje przewoźnik, z którym Sikla Polska ma podpisaną umowę o współpracy. Koszty dostaw z magazynu Sikla Polska do Oddziałów (dostaw sprzedażowych oraz dostaw produktów odebranych od producentów z Niemiec) pokrywają Oddziały. Koszty transportu od producentów do magazynu Sikla Polska (dla innych Oddziałów) pokrywa Sikla Polska.



Sikla Polska

Pion Logistyki i Zarządzania Łańcuchem Dostaw

- 5) W ramach współpracy Oddziały są zobowiązane do składania zamówień do Sikla Polska (jako dostawcy) do piątku do godziny 12.00. Są też zobowiązane do awizowania liczby palet, które Sikla Polska ma odebrać dla nich od producentów. Niestety ta ostatnia zasada nie zawsze jest przestrzegana, co skutkuje tym, że Sikla Polska nie jest w stanie optymalizować transportu (zagwarantować właściwej wydajność – pojemność). To powoduje, że niektóre produkty nie są odbierane lub odbierane są dodatkowym transportem, co znacząco podnosi koszty obsługi logistycznej Oddziałów przez Sikla Polska.
- 6) Od niedawna jako punkty dostaw sprzedażowych (Sikla Polska jako dostawca) oraz dostaw z cross-dock (Sikla Polska jako operator logistyczny) pojawiły się dwa kolejne Oddziały Sikla Europa Wschodnia – Sikla Rumunia i Sikla Węgry. Czasami z łańcucha logistycznego Sikla Polska korzysta również Sikla Słowenia (jest poza Grupą Sikla Europa Wschodnia). W takim przypadku dostawy z Sikla Polska docierają do magazynu Sikla Słowacja, a stamtąd odbierane są samodzielnie przez Sikla Słowenia. Dostawy sprzedażowe do Sikla Rumunia i Sikla Węgry odbywają się bezpośrednio z magazynu Sikla Polska (Sikla Polska jako dostawcy). Do tej pory Oddziały te nie korzystały z usług Sikla Polska jako operatora logistycznego, ale otrzymały taką ofertę.
- 7) Opcja dostaw bezpośrednich od producentów lub z magazynu Sikla Polska do klientów poszczególnych Oddziałów Sikla Europa Wschodnia jest teoretycznie możliwa, ale do tej pory nie była stosowana z uwagi na duży stopień skomplikowania przepisów handlowych.
- 8) Opcja dostawy sprzedażowej z wykorzystaniem cross-dockingu (gdzie Sikla Polska jest dostawcą dla innych Oddziałów) była do tej pory stosowana głównie dla Oddziału Sikla Słowenia, a miejscem przeładunku był magazyn Sikla Słowacja.
- 9) Szczegóły dotyczące lokalizacji, uwarunkowań magazynowania oraz prognozowanych średnich mas przewozowych (w liczbie palet) podano w tabeli 1.

Tabela 1. Wybrane dane dotyczące poszczególnych Oddziałów Sikla Europa Wschodnia

| Oddział | Dane kontaktowe | Wolna powierzchnia magazynowa (dla magazynu przeładunkowego) | Średnia prognozowana liczba palet dostarczanych w tygodniu |
|-------------------------|---|--|--|
| Sikla Polska Sp. z o.o. | ul. Spółdzielcza 55 PL-58-500 Jelenia Góra Telefon: +48 75 64-59-100 biuro@sikla.pl www.sikla.pl | Średnia (do 20 palet) | 6 od producentów |

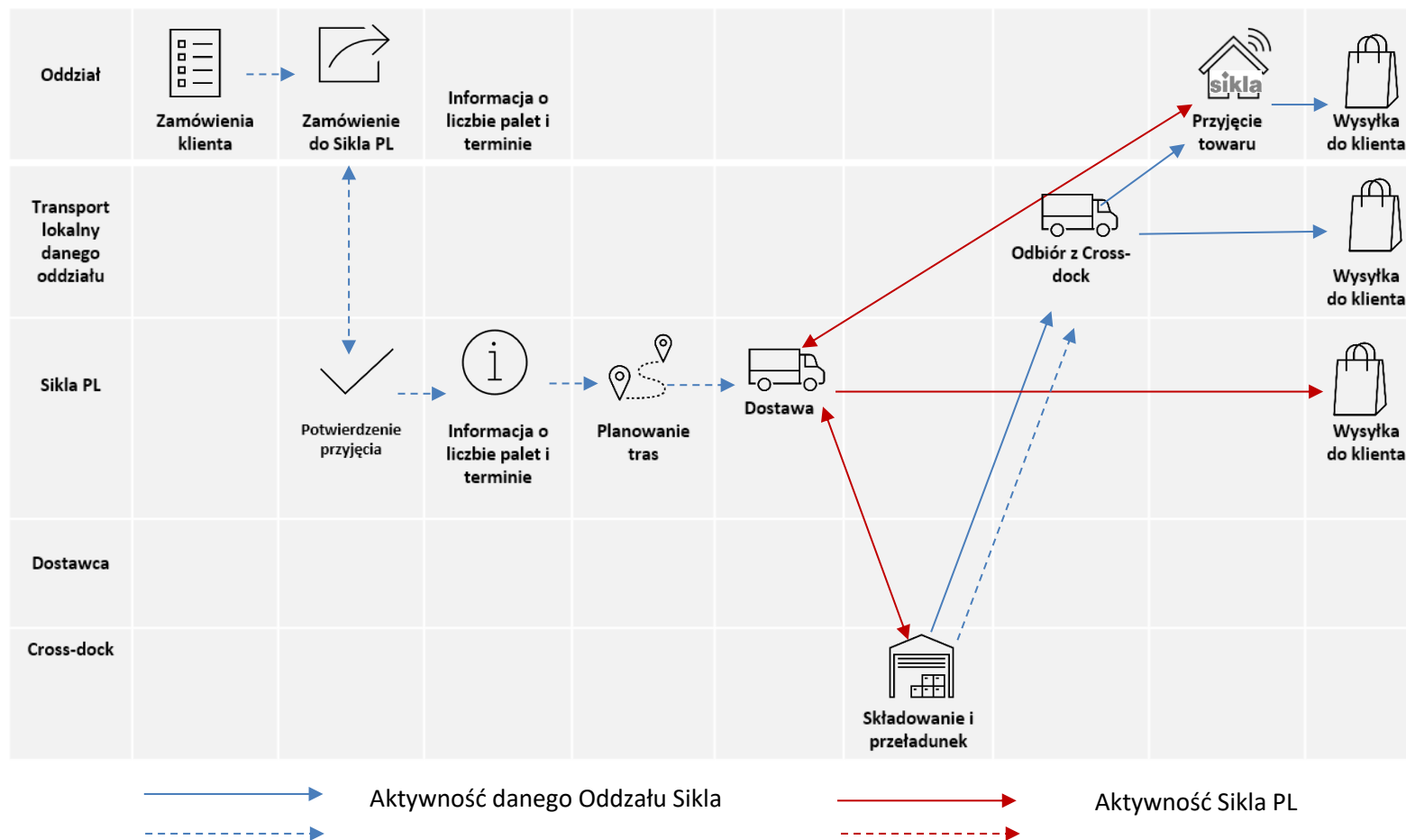


Sikla Polska

Pion Logistyki i Zarządzania Łańcuchem Dostaw

| | | | |
|-------------------------------|---|--------------------|---|
| Sikla Bohemia s.r.o. | IMPERA Park Hlavní 828 CZ-250 64 Hovorčovice info.cz@sikla.com www.sikla.cz | Bardzo mała | 3 od producentów 3 z Sikla Polska |
| Sikla Hungária Kft. | Dombóvári út 10 - 11 H-1117 Budapest Telefon: +36 1 206 5182 Telefax: +36 1 204 9003 info@sikla.hu www.sikla.hu | Bardzo mała | 2 od producentów 2 od Sikla Polska |
| Sikla (România) S.R.L. | Strada Mehadia Nr. 43 Sector 6 RO-060543 Bucuresti Telefon: +40 21 796 95 01 office.ro@sikla.com www.sikla.ro | Bardzo mała | 2 od producentów 2 od Sikla Polska |
| Sikla Slovensko s r.o. | Stará Vajnorská 4 SK-831 04 Bratislava Telefon: +421 2 444 507 51 info.sk@sikla.com www.sikla.sk | Bardzo duża | 4 od producentów 4 od Sikla Polska |

Rysunek 1. Sikla PL jako dostawca – inne Oddziały kupują tu produkty



Rysunek 2. Sikla PL jako operator logistyczny – inne Oddziały kupują produkty u dostawców, a Sikla PL je odbiera i dostarcza

